



Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu

CUI 11411672
550178 Sibiu, România
Tel.: 0269/230250. 230260
Fax: 0269/230045

Str. Pompeiu Onofreiu, nr. 2-4
Web: www.pediatriesibiu.ro
E-mail: secretariat@pediatriesibiu.ro

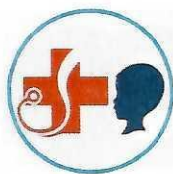


Nr. înregistrare: 2865, 14-04-2026

PLANUL DE MANAGEMENT AL SPITALULUI CLINIC DE PEDIATRIE SIBIU PENTRU ANUL 2026

Elaborat:
Manager, Dr. Grigore Camelia





Cuprins

1. PROFILUL ȘI POZIȚIONAREA SPITALULUI	3
2. CARACTERISTICILE POPULAȚIEI DESERVITE.....	3
4. SITUAȚIA DOTĂRII SPITALULUI	4
5. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE	5
6. ACTIVITATEA SPITALULUI	5
7. SITUAȚIA FINANCIARĂ A SPITALULUI.....	7
8. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI ACTIVITĂȚII MANAGERULUI REALIZAȚI ÎN ANUL 2025 ...	8
9. ANALIZA SWOT A SPITALULUI.....	10
10. STADIUL REALIZĂRII ACTIVITĂȚILOR PLANIFICATE ÎN ANUL 2025	11
11. PROBLEMELE SPITALULUI.....	12
12. OBIECTIVELE PROPUSE (OBIECTIVE SPECIFICE)	13
13. ACTIVITĂȚILE NECESARE, RESPONSABILI, RESURSE NECESARE, TERMENE DE REALIZARE, INDICATORI DE EVALUARE	13
14. GRAFICUL GANTT - PLANIFICAREA ACTIVITĂȚILOR ÎN TIMP	16
15. SURSELE DE FINANȚARE.....	17
16. POSIBILE DISFUNȚIONALITĂȚI, BARIERE ÎN IMPLEMENTAREA MĂSURILOR PROPUSE ..	17
17. REZULTATELE AȘTEPTATE.....	17



1. Profilul și poziționarea spitalului

Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu este Spital Universitar de interes public și importanță zonală și se află în subordinea Consiliului Local al Municipiului Sibiu.

Spitalul face parte din categoria II M de competență și asigură asistența medicală pentru populația pediatrică din județul Sibiu și din județele limitrofe, precum și pentru copiii aflați în tranzit.

Spitalul are 185 paturi pentru internare continuă și 15 paturi pentru internări de zi, având secții de Pediatrie, Chirurgie pediatrică, Ortopedie pediatrică, ATI, Boli infecțioase și Compartiment de primire Urgențe, precum și Ambulatoriu integrat cu cabinete de specialitate acoperind aproape toate specialitățile medicale.

Spitalul furnizează servicii medicale pacienților în regim de urgență, internare continuă, internare de zi și ambulatoriu de specialitate.

Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu asigură asistența medicală pentru populația pediatrică din județul Sibiu și din județele limitrofe.

Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu este încadrat în categoria III de acreditare, în conformitate cu standardele de acreditare adoptate de ANMCS.

2. Caracteristicile populației deservite

Din totalul populației rezidente a județului Sibiu de 388.326 de locuitori (la 01.12.2021), ponderea populației din grupa de vârstă 0-18 ani este de 22%, respectiv 88.377 de locuitori. Populația Municipiului Sibiu este de 169.056 din care în grupa de vârstă 0-18 ani sunt 36.347.

Deoarece Municipiul Sibiu este o destinație turistică recunoscută atât la nivel național cât și internațional, Spitalul deservește și populația pediatrică aflată în tranzit.

În ultimii 15 ani zona industrială vest a Municipiului Sibiu a cunoscut o mare dezvoltare, motiv pentru care a atras un număr mare de tineri, în consecință și numărul de copii a crescut.

De asemenea se remarcă adresabilitatea crescută a populației spre Compartimentul de Primire Urgențe deoarece medicina primară nu oferă servicii noaptea și în zilele de week-end.

3. Structura spitalului

Structura organizatorică și organigrama spitalului se regăsesc în anexa nr. 1.

Spitalul are 185 paturi pentru spitalizare continuă, 15 paturi spitalizare de zi și 50 paturi însoțitori care sunt distribuite astfel:

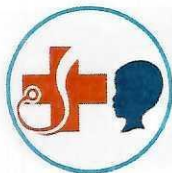
– Secția Clinică de Pediatrie I – 44 paturi de spitalizare continuă (din care 2 paturi în Compartimentul diabet zaharat, nutriție și boli metabolice), 4 paturi de spitalizare de zi;

– Secția Clinică de Pediatrie II - 25 de paturi de spitalizare continuă (din care 2 paturi în Compartimentul cardiologie pediatrică, 8 paturi în compartimentul neurologie pediatrică), 4 paturi de spitalizare de zi;

– Secția Clinică de Chirurgie Pediatrică - 29 de paturi de spitalizare continuă (din care 5 paturi în Compartimentul ORL, 2 PATURI ÎN COMPARTIMENTUL Oftalmologie, 2 paturi în Compartimentul de chirurgie orală și maxilo-facială), 3 paturi de spitalizare de zi;

– Secția de Ortopedie Pediatrică – 25 de paturi de spitalizare continuă (din care 10 paturi în Compartimentul recuperare medicală-ortopedie și traumatologie), 3 paturi de spitalizare de zi;

– Secția de Boli Infecțioase – 36 de paturi de spitalizare continua (din care 2 paturi în Compartimentul HIV/SIDA), 1 pat de spitalizare de zi;



– Secția A.T.I. – 16 paturi (din care 6 paturi sunt în Compartimentul Terapie Intensivă pediatrie).

Pe lângă serviciile medicale acordate în regim de spitalizare, continuă sau de zi, în spital sunt acordate servicii medicale în Compartimentul de Primire Urgențe, cabinetele de specialitate din Ambulatoriu, Laboratorul de analize medicale, Laboratorul de radiologie și Imagistică Medicală.

Activitatea de cercetare medicală este desfășurată atât de către personalul angajat în **Colectivul de cercetare clinică medicală pediatrică**, cât și de către medicii angajați în celelalte structuri ale spitalului. În anul 2025 au fost realizate 75 de lucrări de cercetare medicală, dintre care 14 au fost publicate în reviste cu impact ISI, celelalte au fost prezentate la manifestări medicale.

4. Situația dotării spitalului

Spitalul are secții bine echipate, cu aparatură modernă pentru satisfacerea nevoilor de diagnostic și terapie modernă.

Spitalul deține resursele pentru efectuarea următoarelor investigații paraclinice:

– Analize medicale efectuate în Laboratorul de analize medicale, acreditat RENAR conform standardului ISO 15189/2013, situat în locația din str. Pompeiu Onofreiu nr. 1-3 și în Compartimentul de Primire Urgențe;

– Investigații radio-imagistice efectuate în Laboratorul de radiologie și imagistică medical, cu două puncte de lucru: în str. Gh. Barițiu nr. 1-3 și str. Pompeiu Onofreiu nr. 2-4;

– Explorări funcționale: EKG, EEG, spirometrie, etc..

Resurse informaționale:

a) Acces broadband realizat printr-un contract cu furnizorul de internet RDS/RCS, ce asigură accesul în bandă largă.

b) Rețea de calculatoare interconectate în cadrul unui sistem informatic spitalicesc bazic de tip HIS (Hospital Information System) denumit ATLAS, furnizat de Gama It, ce permite deschiderea unei foi de observație virtuale a pacientului în care se consemnează informațiile de tip variabile alfanumerice aferente pacientului, mai puțin cele de tip imagine sau film specifice sistemelor de tip PACS (picture archiving and communication system).

c) Sistem PACS (picture archiving and communication system) începând din anul 2016 ca urmare a finalizării proiectului european Centrul de cercetare și telemedicină pentru bolile neurologice la copii, spitalul a fost dotat cu un sistem PACS ce permite integrarea examinărilor imagistice și vizualizarea acestora în orice locație prevăzută cu acces la internet. Sistemul este securizat cu acces restricționat.

Sistemul de telemedicină există la nivelul C.P.U. în legătură cu centrul regional Mureș și în Secția de Cercetare.

În ultimii ani a fost achiziționată aparatură prin Proiectele cu fonduri nerambursabile realizate în parteneriat cu Primăria Municipiului Sibiu:

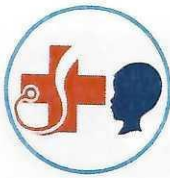
a. Dotarea Ambulatoriului Integrat – Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu - încheiat în 30.11.2023;

b. Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19 de către Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu - finalizat în 30.11.2023;

c. Creșterea capacității medicinei de urgență pediatrică în spațiile existente - finalizat în 30.09.2023;

d. Creșterea siguranței pacienților în Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu – finalizat în 30.06.2023.

Sunt în curs de desfășurare proiectele:



Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu

CUI 11411672
550178 Sibiu, România
Tel.: 0269/230250. 230260
Fax: 0269/230045

Str. Pompeiu Onofreiu, nr. 2-4
Web: www.pediatriesibiu.ro
E-mail: secretariat@pediatriesibiu.ro



- Digitalizarea Spitalului Clinic de Pediatrie Sibiu;
- Înființarea și dotarea Compartimentului de Microbiologie al Spitalului Clinic de Pediatrie Sibiu;
- Modernizarea Ambulatoriului de specialitate (recuperare medicală, radiologie, laborator, OMF).

5. Situația resurselor umane

Analizând situația resurselor umane¹ pe ultimii 6 ani constatăm că a crescut numărul persoanelor angajate de către spital ca urmare a necesarului crescut de servicii:

Anul	Număr total personal, din care:	Medici	Medici rezidenți	Alt personal cu studii superioare (fizioterapeuți, psihologi, asimilat personalului medical)	Asistente/asistenți medicali	Personal auxiliar (infirmiere, brancardieri, îngrijitoare, alt personal)	Personal TESA	Personal auxiliar
2019	488	53	38	10	192	143	23	29
2020	505	60	36	12	198	148	22	29
2021	518	61	39	12	204	151	21	30
2022	525	64	38	12	201	157	23	30
2023	539	69	40	12	203	157	26	32
2024	559	71	48	12	215	156	25	32
2025	548	69	43	12	213	154	25	32

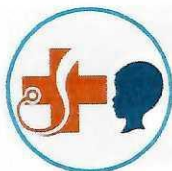
6. Activitatea spitalului

Morbiditatea spitalizată pentru primele 10 categorii de afecțiuni cele mai frecvente la nivelul spitalului, pentru anul 2025 se prezintă astfel:

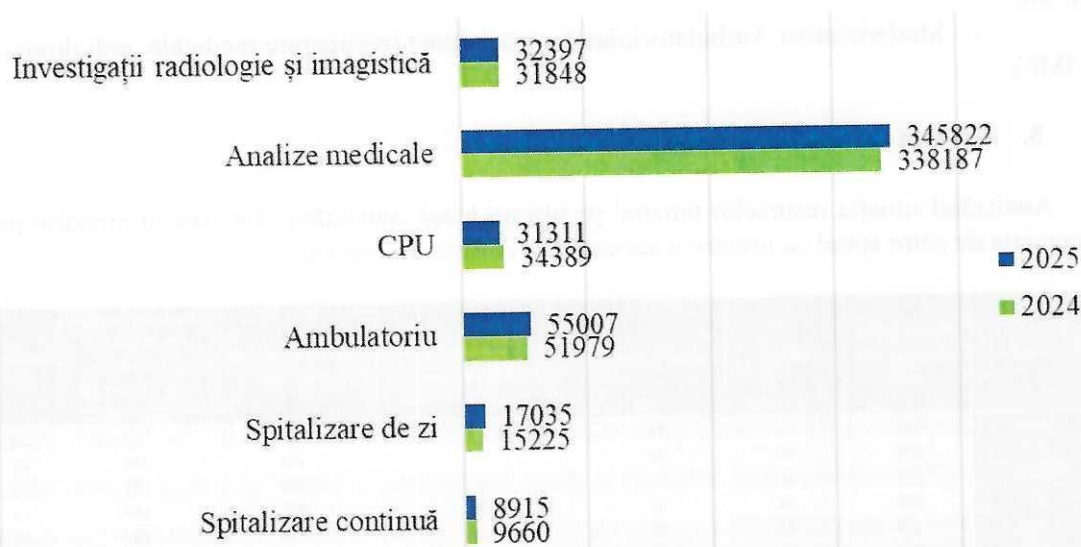
Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total cazuri
A48.8	Alte boli bacteriene specificate	1728
A49.9	Infecția bacteriană, nespecificată	1179
E87.8	Alte tulburări hidrice și electrolitice, neclasificate altundeva	691
J18.9	Pneumonie, nespecificată	540
E44.1	Malnutriția proteino-energetică ușoară	213
T79.2	Hemoragie traumatică secundară și recurentă	197
S06.9	Leziune intracraniană, nespecificată	143
R63.3	Dificultăți și proasta administrare a alimentației	132
S52.4	Fractura diafizelor atât ale ulnei cât și ale radiusului	105
F82	Tulburare de dezvoltare specifică a funcției motorii	102

Cele mai frecvente internări în regim de spitalizare continuă se datorează infecțiilor bacteriene, pneumoniilor și tulburărilor hidrice și electrolitice care reprezintă 4138 de internări (respectiv 46,41%) totalul internărilor în anul 2025.

¹ Date furnizate de Serviciul Managementul Resurselor umane și al Calității al Spitalului Clinic de Pediatrie Sibiu



Numărul serviciilor medicale acordate în spital



În anul 2025, comparativ cu anul 2024:

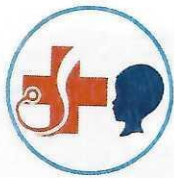
- a crescut numărul serviciilor medicale acordate în ambulatoriu și în regim de spitalizare de zi, numărul investigațiilor efectuate în Laboratorul de analize medicale și în Laboratorul de radiologie și imagistică medicală.
- a scăzut numărul consultațiilor acordate în CPU și numărul de internări în regim de spitalizare continuă.

Numărul pacienților din alte județe care au primit servicii medicale, în regim de spitalizare continuă și spitalizare de zi, a scăzut în anul 2025 față de anul 2024:

Secție	Număr de pacienți			
	2025		2024	
	Spitalizare zi	Spitalizare continuă	Spitalizare zi	Spitalizare continuă
Pediatrie I	415	203	300	234
Pediatrie II	723	314	273	190
Chirurgie	303	274	121	168
Ortopedie	171	514	139	473
Boli infecțioase	75	179	95	142
Total Spital	1687	1484	928	1207
Proporția din total internări	10%	16,64%	6%	12,5%

Spitalul este implicat în derularea următoarelor Programe naționale de sănătate:

- Prin intermediul Direcției de Sănătate Publică Sibiu:
 1. Acțiuni prioritare pentru monitorizarea, tratamentul și îngrijirea pacienților critici din secțiile ATI (AP-ATI);
 2. Programul Național de sănătate a femeii și copilului;



Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu

CUI 11411672
550178 Sibiu, România
Tel.: 0269/230250. 230260
Fax: 0269/230045

Str. Pompeiu Onofreiu, nr. 2-4
Web: www.pediatriesibiu.ro
E-mail: secretariat@pediatriesibiu.ro



3. Subprogramul de nutriție și sănătate a copilului (astm bronșic; diaree cronică/sindrom de malabsorbție; mucoviscidoză);
4. Programul Național de prevenire, supraveghere și control a infecției HIV/SIDA;
5. Programul Național de evaluare a statusului vitaminei D prin determinarea nivelului seric al 25-oh vitaminei D la persoanele din grupele de risc;
 - Prin intermediul CJAS Sibiu:
 1. Atrofia musculară spinal;
 2. Scleroza tuberoasă;
 3. Hemofilie Talasemie;
 4. Diabet zaharat.

7. Situația financiară a spitalului

Veniturile realizate sunt structurate astfel:

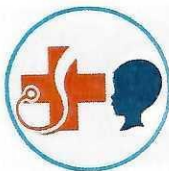
	2025 - mii lei -
Total venituri:	112.815,49
CONTRACT CU C.A.S.	
Spitalizare continuă	32.011,78
Spitalizare de zi	6.322,44
Ambulatoriu clinic integrat	3.300,49
Ambulatoriu paraclinic integrat	1.055,17
Programe naționale (TBC, dializă, boli rare etc)	6.268,64
ALTE VENITURI	
primite pentru UPU/CPU, rezidenți, dispensare TBC etc	18.409,96
Sponsorizări, donații	38,00
Venituri din alte taxe (taxa de internare, CT, RMN, Echografie, analize medicale cu plată etc)	779,93
Venituri bugete locale (CJ, Primărie - după subordonare)	0,00
Venituri realizate pentru influența salarială	42.833,49

Gradul de realizare al veniturilor bugetare la finele anului 2025 reprezintă un procent de **94,90%**.

În urma analizelor efectuate s-a constatat că la finele anului 2025 veniturile totale au acoperit cheltuielile prevăzute, rezultând și un excedent bugetar în valoare de **1.263,77 mii lei** în anul 2025, astfel ca la finele anului 2025, excedentul bugetar total are valoarea de **36.498,49 mii lei**.

Cheltuielile sunt structurate astfel:

	2025 - mii lei -
Total cheltuieli:	111.551,71
Salarii	71.553,84
Plata cu ora pentru colaboratori	3.762,70
Plata gărzilor	4.096,71

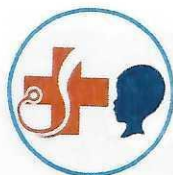


	2025 - mii lei -
Investigații radiologice, în afara contractului cu casa de asigurări	0,00
RMN	0,00
Medicamente	9.167,63
Materiale sanitare	2.956,67
Materiale de curățenie	476,07
Reactivi	2.754,59
Biocide	502,39
Hrană	1.683,13
Spălătorie (inclusiv pentru serviciu externalizat)	349,82
Întreținere	2.882,32
Mentenanță	2.869,62
Amortizare	3.213,01
Reparații curente	946,94
Alte cheltuieli	2.816,62
Cheltuieli de investiții	4.768,66

Cheltuielile efectuate sunt în proporție de **72,38 %** raportate la Cheltuielile totale aprobate în anul 2025.

8. Indicatori de performanță ai activității managerului realizați în anul 2025

Categorie indicatori	Denumirea indicatorului de performanță ai managementului spitalului public	Valoare realizată an 2025
A. Indicatori de management al resurselor umane	1. Proportia medicilor din totalul personalului	13,66%
	2. Proportia personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al spitalului	61,78%
	3. Gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului/compartimentului de prevenire a infecțiilor asociate asistentei medicale	100%
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	1. Durata medie de spitalizare	4,54
	2. Rata de utilizare a paturilor	60,49%
	3. Indicele de complexitate a cazurilor	1,4686
	4. Numărul spitalizărilor de zi raportat la numărul total de spitalizări	65,65%
C. Indicatori economico-financiari	1. Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	75,67%
	2. Procentul veniturilor proprii din total veniturilor spitalului	1%
	3. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	71,18%
	4. Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	8,19%
	5. Cost mediu/zi de spitalizare	2692,64 lei



Spitalul Clinic de Pediatrie Sibiu

CUI 11411672

550178 Sibiu, România

Tel.: 0269/230250. 230260

Fax: 0269/230045

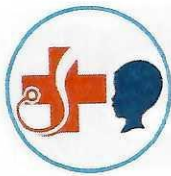
Str. Pompeiu Onofreiu, nr. 2-4

Web: www.pediatriesibiu.ro

E-mail: secretariat@pediatriesibiu.ro



Categorie indicatori	Denumirea indicatorului de performanta ai managementului spitalului public	Valoare realizata an 2025
D. Indicatori de calitate	1.Rata mortalității intraspitalicesti (datorită complicațiilor survenite în timpul spitalizării)	0%
	2.Rata infecțiilor asociate asistenței medicale per total spital	0,31%
	3.Sanctiuni/măsuri de remediere dispuse de către Inspekția Sanitară de Stat în urma acțiunilor de inspekție a măsurilor igienico-sanitare, activităților de sterilizare și dezinsekție în spital	DA
	4.Nr. mediu de consultații pe un medic în ambulator	1486
	5.Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacterii rezistente la carbapem, enterococi rezistenți la vancomicină, enterobacterii producătoare de betalactamaze cu spectru extins) la pacienții internați în secțiile ATI, oncologie, hematologie	100%
	6.Realizarea anuală a unui studiu de prevalență de moment a infecțiilor asociate asistenței medicale a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de Institutul Național de Sănătate publică	DA
	7.Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia antibiotică perioperatorie constatată la studiul de prevalență de moment	58,33%
	8.Sistem de comunicare cu aparținătorii/reprezentanții legali ai pacienților, procedurat și implementat (PS 16)	DA
	9.Sistem de evaluare a gradului de satisfacție a pacienților, procedurat și implementat (912-01 MC)	DA
E. Indicatori de integritate	1.Proportia angajaților unității sanitare care au fost instruiți prin intermediul programelor de formare profesională pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților	100%
	2.Gradul de realizare a măsurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese și a incompatibilităților	100%
	a) respectarea standardului general de publicare a informațiilor de interes public conf. anexei 4 la HG nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia	DA
	b) existența unui Ghid privind conflictele de interese și incompatibilitățile, precum și documentarea faptului că a fost adus la cunoștința angajaților	DA
	c) existența unei proceduri în conformitate cu prevederile Legii nr.571/2004 privind protecția personalului din autoritățile publice, instituțiile publice și din alte unități care semnaleză încălcări ale legii, precum și aducerea acesteia la cunoștința angajaților	DA
	d) funcționarea Consiliului etic	DA



9. Analiza SWOT a spitalului

<p>Puncte tari</p> <ul style="list-style-type: none">• Singurul spital din zonă care asigură asistență medicală de urgență pentru copii (24/24h)• Ambulatoriul de specialitate Pediatrie oferă consultații de la ora 08:00-20:00 de luni până vineri• Dotarea laboratorului de radiologie și imagistică medicală cu aparatură de înaltă performanță (CT, RMN)• Modernizarea secției ATI• Adresabilitate din județe limitrofe• Condiții hoteliere îmbunătățite• Certificare pentru recunoașterea Sistemului de Management al calității în conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001:2015 și ISO 14001:2015• Acreditarea RENAR a Laboratorului de analize medicale.• Acreditare ANMCS• Lipsa datoriilor către furnizori• Accesarea fondurilor nerambursabile pentru proiectele:<ul style="list-style-type: none">✓ Reabilitarea, modernizarea și dotarea ambulatoriului Integrat,✓ Digitalizarea Spitalului Clinic de Pediatrie Sibiu,✓ Înființarea și dotarea Compartimentului de Microbiologie al Spitalului Clinic de Pediatrie Sibiu.	<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none">• Sprijinul autorităților locale - Primăria Municipiului Sibiu și Consiliul Local Sibiu în procesul de reabilitare, extindere• Posibilitatea tehnică de amenajare a unei săli de operații multifuncționale în care se vor efectua intervenții chirurgicale de chirurgie pediatrică, ortopedie pediatrică, chirurgie oro-maxilo-facială, ORL, oftalmologie, neurochirurgie• Obținerea de venituri suplimentare din prestarea de servicii medicale contra-cost pentru populație (examinări de radiologie și imagistică medicală (CT, RMN, Ecografii, radiografii) analize de laborator, consultații în ambulatoriul integrat
<p>Puncte slabe</p> <ul style="list-style-type: none">• Spitalul este multipavilionar, clădirile fiind amplasate la 4 adrese diferite• Clădiri vechi care creează dificultăți în ceea ce privește separarea circuitelor.• Spații insuficiente pentru desfășurarea în condiții optime a activităților medicale și a activităților conexe (lipsa spațiului pentru sălile de așteptare, spațiu insuficient pentru Ambulatoriul de specialitate, bloc operator, vestiare, spații de relaxare)• Imposibilitatea efectuării intervențiilor neurochirurgicale.• Deficit de cadre medicale (personal de îngrijire)• Normare neadecvată specificului pediatric a personalului mediu sanitar	<p>Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none">• Plecarea personalului medical de specialitate în alte unități sanitare (cabine și spitale private)• Legislația nu este adecvată pentru sectorul de îngrijiri acordate copiilor (normarea personalului neadecvată)• Concurența altor unități sanitare cu condiții superioare de cazare pentru copii (spitale private)• Bugetul este amenințat de modul în care se plătesc serviciile medicale (scăderea plății punctului în ambulatoriul de specialitate)



- Fluctuația personalului mediu (mai ales în Secțiile Clinice de Pediatrie)
- Normare neadecvată în serviciile TESA, fapt ce generează întârzieri mari la licitațiile de materiale, medicamente, aparatură
- Sistarea temporară a proiectului „Proiectarea și execuția investiției reabilitare și extindere funcțională Bloc Operator – Pavilion A, str. Ghe. Barițiu nr. 1-3”

10. Stadiul realizării activităților planificate în anul 2025

1. *Obiectiv specific- Instruirea personalului pe teme referitoare la comunicarea cu pacienții și aparținătorii*

Pe parcursul anului 2025 au fost instruiți 355 de angajați ai spitalului (programe de instruire internă referitoare la comunicarea cu pacienții și aparținătorii); dintre aceștia 314 angajați au fost din structurile implicate în furnizarea serviciilor medicale.

2. *Obiectiv specific - Informarea aparținătorilor privind: primul ajutor acordat copiilor la domiciliu*

Nu sunt elaborate și încărcate pe pagina web a spitalului materialele informative referitoare la: conduita părinților în cazul copiilor cu febră, vărsături, scaune diareice - *ce să facem când*

3. *Obiectiv specific - Crearea și difuzarea materialelor informative pentru prevenirea obezității la copii.*

Nu sunt elaborate și încărcate pe pagina web a spitalului materialele informative referitoare la prevenirea obezității la copii.

4. *Obiectiv specific -Instalarea unui lift în locația situată în str. Transilvaniei nr. 2-4*

Execuția lucrărilor necesare instalării liftului – termenul de finalizare a fost prelungit până la 31.12.2026 datorită întârzierilor în obținerea avizelor necesare.

5. *Obiectiv specific - Crearea unui spațiu suplimentar pentru compartimentul de recuperare medicală*

La nivelul compartimentului de recuperare medicală se desfășoară lucrări necesare realizării unui spațiu suplimentar.

6. *Obiectiv specific- Digitalizarea spitalului*

La nivelul spitalului se execută lucrări necesare realizării digitalizării spitalului – termenul de finalizare a fost prelungit până la 31 august 2026.

7. *Obiectiv specific- Înființarea și dotarea Compartimentului de microbiologie*

Demararea achiziției echipamentelor pentru dotarea Compartimentului de Microbiologie – *realizată.*

Semnarea contractelor de achiziție publică pentru dotarea Compartimentului de Microbiologie – *realizată.*

Recepția echipamentelor pentru dotarea Compartimentului de Microbiologie – *realizată.*

Punerea în funcțiune a echipamentelor pentru dotarea Compartimentului de Microbiologie – *realizată.*

Instruirea utilizatorilor de echipamente Microbiologie – *realizată.*



11. Problemele spitalului

a. Compartimentul de recuperare medicală din cadrul Secției de Ortopedie pediatrică unde lista de așteptare pentru terapie se întinde pe 4 luni nu dispune de un spațiu adecvat desfășurării activității de recuperare medicală ortopedică și neurologică.

b. Nu este lift în Secția de Boli Infecțioase.

d. Spații insuficiente pentru desfășurarea în condiții optime a activității Blocului operator. Lipsește spațiul adecvat, din punct de vedere tehnic, necesar amplasării microscopului pentru neurochirurgie achiziționat prin Proiectul COVID-19. Acesta nu poate fi amplasat într-una dintre sălile de operații existente deoarece structura sălilor este pe planșeu de lemn. Sunt necesare lucrări de consolidare. Acestea se vor putea realiza după reluarea și finalizarea lucrărilor (sistate temporar) pentru amenajarea extinderii Blocului operator.

e. Nu au fost elaborate și încărcate pe pagina web a spitalului materiale informative privind primul ajutor acordat copiilor la domiciliu, prevenirea obezității la copii.

f. Nu au fost finalizate lucrările referitoare la digitalizarea spitalului.

g. Există proceduri documentate elaborate în perioada 2019-2022 care nu au fost actualizate.

Matricea de prioritizare a problemelor identificate*:

Nr. crt.	Problema identificată	Criterii				Total
		Importanță pentru spital (4-ridică, 3-mare, 2-medie, 1-scăzută)	Importanță pentru siguranța pacientului (4-ridică, 3-mare, 2-medie, 1-scăzută)	Importanță pentru angajați (4-ridică, 3-mare, 2-medie, 1-scăzută)	Resurse financiare (4-suficiente, 3-parțial asigurate, 2-însuficiente, 1-neasigurate)	
1.	Lipsa spațiului adecvat pentru desfășurarea activității de terapie în Compartimentul de recuperare	3	3	3	4	13
2.	Nu este lift în Secția de Boli Infecțioase	3	3	4	4	14
3.	Spații insuficiente pentru desfășurarea în condiții optime a activității Blocului operator	4	4	4	4	16
4.	Nu au fost elaborate materiale informative privind: primul ajutor acordat copiilor la domiciliu	2	2	2	4	10
5.	Nu au fost elaborate materiale informative	2	2	2	4	10



Nr. crt.	Problema identificată	Criterii				Total
		Importanță pentru spital (4-ridică, 3-mare, 2-medie, 1-scăzută)	Importanță pentru siguranța pacientului (4-ridică, 3-mare, 2-medie, 1-scăzută)	Importanța pentru angajați (4-ridică, 3-mare, 2-medie, 1-scăzută)	Resurse financiare (4-suficiente, 3-parțial asigurate, 2-insuficiente, 1-neasigurate)	
	privind: prevenirea obezității la copii					
6.	Nu au fost finalizate lucrările referitoare la digitalizarea spitalului	4	2	4	4	14
7.	Proceduri documentate elaborate neactualizate	4	4	3	4	15

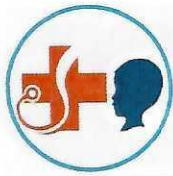
Problema prioritară: Spații insuficiente pentru desfășurarea în condiții optime a activității Blocului operator.

12. Obiectivele propuse (obiective specifice)

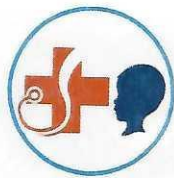
- Modernizarea blocului operator prin construirea unei săli septice într-o altă amplasare: în secția de chirurgie pediatrică- 108,16 mp
- Pregătirea spitalului pentru conformarea la standardele de acreditare adoptate de ANMCS
- Instalarea unui lift în locația situată în str. Transilvaniei nr. 2-4
- Digitalizarea spitalului
- Crearea unui spațiu suplimentar pentru compartimentul de recuperare medicală
- Informarea aparținătorilor privind: primul ajutor acordat copiilor la domiciliu
- Crearea și difuzarea materialelor informative pentru prevenirea obezității la copii
- Înființarea Compartimentului de microbiologie – structură independentă

13. Activitățile necesare, responsabili, resurse necesare, termene de realizare, indicatori de evaluare

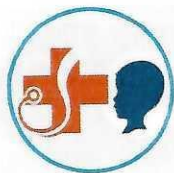
Activități	Responsabili	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de evaluare
1. Obiectiv specific - Modernizarea blocului operator prin construirea unei săli septice într-o altă amplasare: în secția de chirurgie pediatrică- 108,16 mp				
Demararea lucrărilor de construire a sălii septice	Serviciul Administrativ – Tehnic, Serviciul Achiziții - Aprovizionare	Umane: personal Serviciul Administrativ-Tehnic, personal Serviciul Achiziții-aprovizionare Materiale: Infrastructura spitalului, materialele	31.12.2026	Se desfășoară lucrări de amenajare a sălii septice



Activități	Responsabili	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de evaluare
		necesare realizării lucrărilor. Financiare: Bugetul spitalului		
2. Obiectiv specific - Pregătirea spitalului pentru conformarea la standardele de acreditare adoptate de ANMCS				
Actualizarea procedurilor documentate	Comitetul Director, personal din Compartimentul de management al calității serviciilor în sănătate, șefii/coordonatorii structurilor din spital	Umane: Șefi/coordonatori structuri, medici, asistente medicale Materiale: Computer, conexiune la internet Financiare: Bugetul spitalului	31.12.2026	Numărul de proceduri documentate actualizate dintre cele cu data elaborării anterioară anului 2023
3. Obiectiv specific -Instalarea unui lift în locația situată în str. Transilvaniei nr. 2-4				
Demararea lucrărilor necesare instalării liftului	Serviciul Administrativ – Tehnic, Serviciul Achiziții - Aprovizionare	Umane: personal Serviciul Administrativ-Tehnic, personal Serviciul Achiziții-aprovizionare Materiale: Infrastructura spitalului, materialele necesare realizării lucrărilor. Financiare: Bugetul spitalului	31.12.2026	Se desfășoară lucrări necesare instalării liftului
4. Obiectiv specific- Digitalizarea spitalului				
Executarea lucrărilor	Serviciul Administrativ – Tehnic, Serviciul Achiziții - Aprovizionare	Umane: personal Serviciul Administrativ-Tehnic, personal Serviciul Achiziții-aprovizionare Materiale: Infrastructura spitalului, materialele necesare realizării lucrărilor. Financiare: fonduri nerambursabile	31.08.2026	Lucrările au fost finalizate



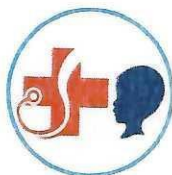
Activități	Responsabili	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de evaluare
5. Obiectiv specific - Crearea unui spațiu suplimentar pentru compartimentul de recuperare medicală				
Executarea lucrărilor necesare realizării unui spațiu suplimentar pentru compartimentul de recuperare medicală	Serviciul Administrativ – Tehnic, Serviciul Achiziții - Aprovizionare	Umane: personal Compartiment recuperare medicală, personal Serviciul Administrativ-Tehnic, personal Serviciul Achiziții-aprovizionare Materiale: Infrastructura spitalului, materialele necesare realizării lucrărilor. Financiare: Bugetul spitalului	31.08.2026	Lucrările au fost finalizate
6. Obiectiv specific - Informarea aparținătorilor privind: primul ajutor acordat copiilor la domiciliu				
Elaborarea materialelor informative referitoare la: conduita părinților în cazul copiilor cu febră, vărsături, scaune diareice - <i>ce să facem când</i>	Medicii șefi din CPU și din secțiile cu paturi	Umane: Medicii șefi și curanți din CPU și secțiile cu paturi Materiale: Computer, conexiune la internet, imprimante, hârtie Financiare: Bugetul spitalului	31.03.2026	Materialele informative au fost elaborate și încărcate pe pagina web a spitalului
7. Obiectiv specific - Crearea și difuzarea materialelor informative pentru prevenirea obezității la copii				
Elaborarea materialelor informative pentru prevenirea obezității la copii, responsabili	Medici în specialitatea endocrinologie și în specialitatea diabet și boli de nutriție	Umane: Medicii în specialitatea endocrinologie și în specialitatea diabet și boli de nutriție Materiale: Computer, conexiune la internet Financiare: Bugetul spitalului	31.03.2026	Materialele au fost redactate
Difuzarea materialelor informative pentru	Medici în specialitatea endocrinologie și în	Umane: Medicii în specialitatea endocrinologie și în	31.03.2026	Materialele au fost difuzate și încărcate pe



Activități	Responsabili	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de evaluare
prevenirea obezității la copii, responsabili	specialitatea diabet și boli de nutriție	specialitatea diabet și boli de nutriție Materiale: Computer, conexiune la internet Financiare: Bugetul spitalului		pagina web a spitalului
8. Înființarea Compartimentului de microbiologie – structură independentă				
Obținerea avizului de înființare a Compartimentului de microbiologie – structură independentă - de la Ministerul Sănătății	Medic șef Laborator de analize medicale Responsabil proiect	Umane: Medic șef Laborator de analize medicale Responsabil proiect Materiale: Computer, conexiune la internet, , imprimante, hârtie Financiare: Bugetul spitalului	31.12.2026	Aviz obținut

14. Graficul Gantt - planificarea activităților în timp

Activitate	Data de început	Durata (luni)	Data de sfârșit	Perioada desfășurării activităților în anul 2026, lunile:											
				3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1. Modernizarea blocului operator															
Demararea lucrărilor de construire a sălii septice	01.08.2026	5	31.12.2026												
2. Pregătirea spitalului pentru conformarea la standardele de acreditare adoptate de ANMCS															
Actualizarea procedurilor documentate	01.03.2026	10	31.12.2026												
3. Instalarea unui lift în locația situată în str. Transilvaniei nr. 2-4															
Demararea lucrărilor necesare instalării liftului	01.09.2026	4	31.12.2026												
4. Digitalizarea spitalului															
Executarea lucrărilor	01.02.2026	6	31.08.2026												
5. Crearea unui spațiu suplimentar pentru compartimentul de recuperare medicală															
Executarea lucrărilor	01.03.2026	6	31.08.2026												
6. Informarea aparținătorilor privind: primul ajutor acordat copiilor la domiciliu															



Activitate	Data de început	Durata (luni)	Data de sfârșit	Perioada desfășurării activităților în anul 2026, lunile:											
				3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Elaborarea materialelor informative	01.03.2026	1	31.03.2026												
7. Crearea și difuzarea materialelor informative pentru prevenirea obezității la copii															
Elaborarea materialelor informative	01.03.2026	1	31.03.2026												
8. Înființarea Compartimentului de microbiologie – structură independentă															
Obținerea avizului de înființare de la Ministerul Sănătății	01.03.2026	10	31.12.2026												

15. Sursele de finanțare

Fondurile planificate în Bugetul spitalului.
Fonduri nerambursabile.

16. Posibile disfuncționalități, bariere în implementarea măsurilor propuse

Întârzieri în execuția lucrărilor.
Nerespectarea termenelor de elaborare a documentelor.

17. Rezultatele așteptate

- Îmbunătățirea siguranței pacientului.
- Adaptarea serviciilor la nevoile populației deservite.
- Reducerea timpului necesar consemnării informațiilor în documentele medicale.
- Creșterea confortului pacienților.



Spisak lekova za terapiju



Ministarstvo zdravlja
Republike Srbije
BEOGRAD, 2017.

Ime lekova	Doziranje	Forma doziranja	Proizvođač
Amoxicilin	250 mg	tablete	...
Amoxicilin	500 mg	tablete	...
Amoxicilin	1000 mg	tablete	...
Amoxicilin	250 mg	tablete	...
Amoxicilin	500 mg	tablete	...
Amoxicilin	1000 mg	tablete	...
Amoxicilin	250 mg	tablete	...
Amoxicilin	500 mg	tablete	...
Amoxicilin	1000 mg	tablete	...

16. Spisak lekova za terapiju
17. Spisak lekova za terapiju
- Imenovanje lekova za terapiju
 - Imenovanje lekova za terapiju
 - Imenovanje lekova za terapiju
 - Imenovanje lekova za terapiju